



INSTITUTO FEDERAL DE  
TELECOMUNICACIONES

## **Informe**

**Programa Ministerial GSMA  
Mobile World Congress 2014**

**Oficinas de Comisionados  
Labardini y Borjón**

**Barcelona, España  
23 al 27 de febrero de 2014**

## Contenido

---

<b>ANTECEDENTES .....</b>	<b>4</b>
<b>OBJETIVOS GENERALES .....</b>	<b>5</b>
<b>DELEGACIÓN DEL IFT.....</b>	<b>6</b>
<b>INFORME TEMÁTICO DE ACTIVIDADES .....</b>	<b>7</b>
<b>REUNIONES BILATERALES.....</b>	<b>8</b>
COLOMBIA .....	9
RUSIA.....	11
ALEMANIA.....	13
INDIA .....	15
ESTADOS UNIDOS DE AMERICA .....	17
ISRAEL.....	19
BRASIL.....	21
ESPAÑA .....	23
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO .....	24
<b>PARTICIPACIÓN EN FOROS.....</b>	<b>25</b>
<b>CONFERENCIA MAGISTRAL.....</b>	<b>26</b>
HACIA UN ACCESO UNIVERSAL DE LA BANDA ANCHA EN MÉXICO,      KEYNOTE SPEAKER: COMISIONADO FERNANDO BORJÓN .....	26
<b>CUMBRE DE AMÉRICA LATINA.....</b>	<b>28</b>
PANEL DE DISCUSIÓN PARTICIPACIÓN DEL COMISIONADO FERNANDO BORJÓN. ....	28
<b>PANEL DE DISCUSIÓN CONVOCADO POR ALCATEL-LUCENT .....</b>	<b>30</b>
RETOS HACIA UNA SOCIEDAD HIPERCONECTADA.      PARTICIPACIÓN COMISIONADA ADRIANA LABARDINI..	30
<b>REUNIONES CON INDUSTRIA.....</b>	<b>32</b>
AT&T.....	33
ICANN .....	34
GLOBAL SYSTEM FOR MOBILE COMMUNICATIONS (GSMA).....	35
QUALCOMM.....	36
CISCO .....	37
ERICSSON .....	38
RECEPCIÓN PARA MINISTROS E INAUGURACIÓN DEL PABELLÓN DE ERICSSON. ....	38
VISITA STAND .....	38
HUAWEI .....	40

<b>CONFERENCIAS</b> .....	<b>41</b>
APT 700 SEMINARIO DE INDUSTRIA, HUAWEI .....	42
CONFERENCIA MAGISTRAL 1, PERSPECTIVA DE LA INDUSTRIA, ESTRATEGIA DE LOS OPERADORES MÓVILES .....	43
CONFERENCIA MAGISTRAL 2, DISRUPCIÓN, RETOS DEL ESTADO DEL ARTE DEL MODELO DE NEGOCIOS. ....	43
CONFERENCIA: MEDIA UNPLUGGED: LA OPORTUNIDAD DEL VIDEO MÓVIL .....	44
CONFERENCIA MAGISTRAL: RENOVACIÓN DE LICENCIAS DE ESPECTRO .....	44
MARK ZUCKERBERG, MOBILE WORLD LIVE KEY NOTE, GSMA .....	45
SEMINARIO “A GLOBAL MARKET & TECHNOLOGY TRENDS”, ERICSSON .....	45
VIRGINIA M. ROMETTY, MOBILE WORLD LIVE KEY NOTE, GSMA .....	46
<b>OTROS EVENTOS</b> .....	<b>48</b>
COMIDA DE TRABAJO CON PANELISTAS INVITADOS POR ALCATEL-LUCENT .....	49
REUNIÓN CONVOCADA POR JUDITH MARISCAL .....	49
CENA MINISTERIAL ORGANIZADA POR TELEFÓNICA .....	50
COLOQUIO “CAMBIANDO VIDAS MEDIANTE LA INNOVACIÓN MÓVIL EN PAÍSES EMERGENTES” .....	51
<b>NETWORKING</b> .....	<b>52</b>
<b>ENTREVISTAS</b> .....	<b>54</b>
EXCÉLSIOR .....	54
GSMA.....	54
PERIÓDICO EL UNIVERSAL .....	54
PERIÓDICO EL UNIVERSAL .....	55
NOTIMEX.....	55
NOTIMEX.....	55
AGENCIA ESPAÑOLA DE NOTICIAS (EFE).....	56
ENFOQUE FINANCIERO .....	56
ENFOQUE FINANCIERO .....	56
<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>58</b>

## ANTECEDENTES

---

El 11 de junio de 2013, México adoptó una reforma en telecomunicaciones vanguardista , con una clara visión promotora de la competencia e impulsar la inversión.

Dicha reforma establecida en la Constitución, creó al Instituto Federal de Telecomunicación (IFT), como un órgano constitucional autónomo para regular las telecomunicaciones y la radiodifusión, y actuar como autoridad en materia de competencia en dichos sectores.

De acuerdo con los objetivos y proyectos contenidos en el Programa Anual de Trabajo 2014, el Instituto Federal de Telecomunicaciones debe regular y supervisar en forma eficaz y oportuna el uso y aprovechamiento del espectro, las redes y los servicios, así como ser un regulador eficaz, imparcial, transparente y con mejores prácticas de gestión. Cabe destacar que como parte de los programas institucionales se incluye el de Proyección Internacional, el cual se orienta a lograr que el IFT sea referencia a nivel mundial e impulsar los temas prioritarios del Instituto en los foros internacionales.

En ese orden de ideas el Instituto Federal de Telecomunicaciones, participó del 23 al 28 de febrero de 2014, en el Congreso Mundial de Telefonía Móvil, (MWC, por sus siglas en inglés), y en el Programa Ministerial que organiza la GSMA, asociación que representa los intereses de los operadores móviles en todo el mundo, en los cuales se cumplió con una nutrida agenda que incluyó presentaciones, reuniones bilaterales con entes reguladores y representantes de ministerios de comunicaciones de países prioritarios para la discusión de mejores prácticas en materia regulatoria, y que están directamente relacionadas con la toma de decisiones del Instituto en el corto y mediano plazo.

A este foro son convocados ministerios nacionales y autoridades reguladoras, altos representantes de organizaciones internacionales y organismos intergubernamentales seleccionados, ejecutivos y directivos de regulación de la industria de telecomunicaciones móviles, incluyendo a operadores de red y proveedores de aplicaciones y servicios.

## OBJETIVOS GENERALES

---

El Congreso Mundial de Telefonía Móvil es el evento más importante de la industria móvil a nivel mundial, es un catalizador del cambio y la innovación. Asimismo en el seno de este evento se lleva a cabo el Programa Ministerial también organizado por GSMA, que proporciona una plataforma única para los líderes más influyentes de telecomunicaciones para intercambiar puntos de vista acerca de los temas más urgentes que afectan el futuro de la industria móvil.

De acuerdo con los objetivos y proyectos contenidos en el Programa Anual de Trabajo 2014 del Instituto Federal de Telecomunicaciones debe:

Objetivo 3. Promover el acceso universal a los servicios de telecomunicaciones y radiodifusión en condiciones de calidad, precios competitivos y seguridad.

Objetivo 4. Regular y supervisar en forma eficaz y oportuna el uso y aprovechamiento del espectro, las redes y los servicios.

Objetivo 6. Ser un regulador eficaz, imparcial, transparente y con mejores prácticas de gestión.

Por ello, la participación efectiva del IFT en este foro de relieve mundial se orienta al logro de los siguientes objetivos particulares :

- a) Representación del IFT a efecto de generar vías de cooperación o áreas de influencia conjunta en asuntos globales con otros reguladores.
- b) Representar al Instituto Federal de Telecomunicaciones en reuniones bilaterales con entes reguladores y representantes de ministerios de comunicaciones de países prioritarios para la discusión de mejores prácticas en materia regulatoria, directamente relacionadas con la toma de decisiones del Instituto en el corto y mediano plazo.
- c) Recabar información y conocimiento especializado para la toma de decisiones en asuntos relevantes al manejo y asignación eficientes del espectro radioeléctrico;
- d) Labores de investigación de normas o estándares de equipos y sistemas de telecomunicaciones, los cuales son decisivos para la disponibilidad oportuna de tecnologías en el desarrollo de los servicios y redes de telecomunicaciones.

## Delegación del IFT

---

- Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza
- Comisionado Fernando Borjón Figueroa
- Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General
- Roberto Martínez Yllescas, Director General
- José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

La presente delegación se constituyó con base a invitaciones para participar en el Programa Ministerial y Congreso Mundial de Comunicaciones Móviles por parte de GSMA. Dicha invitación incluyó el acceso a estos eventos.

Adicionalmente, el Instituto participó a través de la Unidad de Política Regulatoria para el desempeño de actividades de carácter técnico que no se reportan en el presente informe.

# INFORME TEMÁTICO DE ACTIVIDADES

---

# Reuniones Bilaterales

---

## COLOMBIA

---

### Perfil de País

Los principales instrumentos de regulación en el sector de las telecomunicaciones colombianas son el Decreto de Convergencia y la Ley de las TIC's. El primero establece las normas adjuntas a la Convergencia de licencias y requiere que las empresas de telecomunicaciones con posición dominante en el mercado proporcionen servicios al por mayor. La segunda promueve el acceso universal, garantiza la libre competencia y el uso eficiente de la infraestructura y el espectro, pero sobre todo, refuerza la protección del consumidor. Los sectores de mayor crecimiento en 2013 fueron los servicios móviles 3G y 4G, TV vía satélite y banda ancha fija.

La **Comisión de Regulación de Comunicaciones** es el órgano encargado de promover la competencia, evitar el abuso de posición dominante y regular los mercados de las redes y los servicios de comunicaciones, con el fin de que la prestación de los servicios sea económicamente eficiente y refleje altos niveles de calidad.

### Participantes

#### **-Comisión Reguladora de Comunicaciones de Colombia**

Comisionado, Juan Manuel Wilches Durán.

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Tema general – Dominancia, reforma constitucional, televisión digital terrestre y calidad en los servicios, mediciones y verificación de los servicios.

Se llevó a cabo un intercambio de importantes ideas y problemáticas con el Comisionado Juan Manuel Wilches, acerca de la estrategia de medición de calidad de los servicios móviles en Colombia y en México.

#### **Temas específicos:**

Entre los destacables de la política regulatoria de la CRC colombiana está la política de compensaciones automáticas por fallas en los servicios móviles y el monitoreo ciudadano

de la calidad desde los terminales móviles de los usuarios.. Ello ha permitido implantar el mecanismo de compensación a usuarios, por fallas en el servicio de telefonía móvil.

Como siguiente fase del sistema de monitoreo de calidad de los servicios, la CRC prevé adoptar un sistema de muestreo automatizado para complementar la información de que dispone actualmente con nuevos indicadores promediados sobre la calidad.

Respecto de políticas regulatorias que Colombia ha implementado hacia los actores preponderantes, resalta la adopción de tarifa asimétrica de interconexión.

Por otra parte, el Comisionado Wilches comentó sobre los avances en materia de TDT en Colombia, país que utiliza DVB-T2, es decir transmite con MPEG-4. Señala que su fecha de transición es el 2019 y que tienen interés en conocer mecanismos para permitir asignar la capacidad del múltiple digital (canal digital de transmisión de 6 MHz) a múltiples programadores, pues consideran que ésta es la mejor forma de aprovechar dicha capacidad de transmisión para incrementar la oferta de programación al público y hacer más atractivo el servicio, siguiendo las tendencias que se han dado en Europa.

El Comisionado Borjón comentó que en México la transición a la TDT se ha dado siguiendo un modelo similar al de Estados Unidos, esto es otorgar temporalmente a cada concesionario y permisionario, un canal de transmisión digital por cada canal de transmisión analógico, por lo que el uso de la capacidad ha sido limitado. En este sentido, la multiprogramación no ha crecido como en Europa, pero se coincide en la importancia de la misma como un elemento que permite impulsar diversidad y competencia.

## RUSIA

---

### Perfil del País

La portabilidad numérica móvil se implementó a finales de 2013. El servicio debería alentar MVNOs a mejorar las ofertas a los clientes, y así reducir la pérdida de clientes.

El **Ministerio de Comunicaciones y Medios de Comunicación** (Minkomsvyaz) es un órgano ejecutivo federal encargado de la elaboración y aplicación de la política gubernamental y la regulación legal en el campo de la tecnología de la información, telecomunicaciones y los servicios postales, la prensa escrita, la impresión y la edición de libros y el tratamiento de datos personales.

### Participantes

#### **-Ministerio de Comunicaciones y Radiodifusión, Federación Rusa.**

Dmitry Alkhasov, Viceministro de Comunicaciones y Radiodifusión. Federación Rusa.

Kirill A. Stepanenko, Director, Ministerio de Comunicaciones y Radiodifusión, Federación Rusa.

Rashid Ismailov, Director del Departamento para la Cooperación Internacional. Federación Rusa.

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Temas específicos: Difundir la reforma constitucional de México; criterios comparados para despliegue de nueva infraestructura de banda ancha y política de conectividad para lograr inclusión digital en zonas rurales y remotas de Rusia.

Se abordó el tema de la reforma constitucional, la transformación estructural que implica, las similitudes con Rusia, las redes compartida y troncal, se comentó sobre el horizonte de cooperación entre ambas administraciones para la UIT.

En materia estructural, Rusia mantiene un modelo gubernamental basado en el control del Ministerio de Agencias que desempeñan trabajos específicos. Dado que sus funcionarios mantuvieron contacto con la extinta Cofetel, tomó tiempo explicar el modelo de autonomía constitucional del Instituto y de separación de la SCT (equivalente a su Ministerio).

Rusia manifestó interés por el uso de la banda de 700 MHz, en especial por cuestiones relativas a la administración del espectro y porque en su país, los radiodifusores han mantenido una posición de reserva en cuanto a la liberación del dividendo digital, que en su caso es la banda de 800 MHz (sus canales son de 8 MHz). En este sentido destacaron la capacidad de los radiodifusores en su país para que la obtención de dicho dividendo no sea inmediata. En este sentido, les sorprende que México esté listo para aprovechar esta capacidad.

Al respecto la delegación mexicana explicó que ello obedece a que por 20 años no se han otorgado nuevas concesiones lo que permitió contar con capacidad para canales espejo de la TDT y reorganizar el espectro de televisión.

Finalmente, los representantes de Rusia comentaron sobre su interés en el evento que sobre gobernanza de Internet se llevará a cabo en Brasil. Se comentó que se proyecta la participación de México en dicho evento, en cuya organización se incluye a ICANN y Brasil.

En el marco de la participación en la sesión 1 del Programa Ministerial, el Comisionado Borjón intercambió opiniones con el presidente de ICANN Fadi Chehadé quien destacó que el evento de Brasil, 23-24 abril (NETmundial 2014), tiene naturaleza abierta y que ICANN está buscando actualizar el modelo multipartita separándose con claridad de Estados Unidos, cuestión que resolvieron una semana atrás

## ALEMANIA

---

### Perfil del País

Alemania tiene el mercado de telecomunicaciones más grande de Europa. Tanto la red fija y mercados de banda ancha están dominadas por Deutsche Telekom, aunque otros jugadores notables incluyendo Freenet, Vodafone y Telefónica han ganado participación de mercado.

La **Agencia de la Red Federal de Electricidad, Gas, Telecomunicaciones, Correos y Ferrocarriles** promueve la competencia efectiva y asegura un acceso no discriminatorio a las redes. Incluso después de la liberalización del mercado de telecomunicaciones, la antigua compañía de monopolio, Deutsche Telekom AG, ha sido capaz de mantenerse dominante durante mucho tiempo.

Las bajas tarifas para los servicios de datos móviles que prevalecen en el mercado fomentarán una mayor utilización en los próximos años. Los operadores de redes móviles han invertido en una gama de frecuencias LTE, mientras que ahora son libres de utilizar la banda de 800 MHz en las zonas urbanas, habiendo cumplido sus obligaciones de cobertura rural.

### Participantes

#### **-Agencia Federal de Redes. República Federal de Alemania.**

Dra. Iris Henseler – Unger, Vicepresidente de la Agencia Federal de Redes. República Federal de Alemania.

Gerhard Jeutter y Tom Spiesecke, Directores de ingeniería y política de asignación de frecuencias. Agencia Federal de Redes. Rep. Federal de Alemania.

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

La experiencia alemana en la regulación de redes y servicios; criterios de cobertura en concesiones; dinámica competitiva entre principales operadores del mercado alemán.

Destacable el énfasis que pone la agencia alemana en criterios de cobertura para el otorgamiento de concesiones, poniendo como prioridad 1 a la cobertura de banda ancha en zonas rurales. En cuanto a compartición de infraestructura, los operadores sostienen acuerdos para compartir sitios y antenas como práctica vigente; la agencia ha alentado a

estos operadores a avanzar en nuevos esquemas de compartición de más infraestructura, particularmente en zonas de baja densidad demográfica (en las fronteras con los países vecinos), con poca respuesta.

Se comentó igualmente que en Alemania se tienen actualmente cinco operadores pero que su número podría reducirse considerando los altos niveles de inversión que se requiere para transitar a redes de cuarta generación. Destacan que su escenario de competencia es favorable con tres competidores que se encuentran en el orden del 30% de participación de mercado. Cabe destacar que la Comisión Europea tiene influencia en este tipo de fusiones y que actualmente se encuentra una en curso entre Telefónica y KPN en Alemania. Es conveniente destacar que cuando se dan estas fusiones, se tiene la oportunidad regulatoria de hacer ajustes a las reglas de participación para poder impulsar obligaciones de cobertura de servicios y condiciones de mayor competencia.

Por otra parte, comentaron haber sido exitosos en la licitación de la banda de 800 MHz que incluyó la condición de que el despliegue de la red iniciara en las zonas de menor densidad poblacional, lo que se ha dado. Ahora están iniciando el despliegue en zona urbana. Comentan que también licitaron la banda de 2.6 GHz, en la que hubo mayor interés por las porciones de FDD. Destacan que los montos recaudados en una y otra banda son notablemente distintos. Cabe señalar que las bandas de 800 MHz, 1.8 GHz, 2.1 GHz y 2.6 GHz se licitaron al mismo tiempo en el 2010.

En cuanto a política de asignación de frecuencias y espacios blancos, los ingenieros de la agencia alemana comentaron que existe un reto doble en la materia, debido por un lado a la complejidad de la coordinación transfronteriza con los países vecinos, así como la dificultad de migrar servicios de la banda de 800MHz hacia frecuencias más bajas, al tiempo que se sigue discutiendo la asignación de la banda de 700MHz que, en su caso, corresponde al segundo dividendo digital (usan canales de 8 MHz) y que se proyecta para una fecha posterior al 2020.

Se mencionó que en Alemania existe cobertura cercana al 100% de GSM en la banda de 800-900MHz, lo cual ha facilitado que se instalen radiobases en los mismos sitios para LTE, lo cual ha hecho posible a los operadores acelerar su despliegue (en un horizonte de 1 a 2 años), incluyendo las áreas rurales.

Los planes de servicio universal en Alemania son ambiciosos e incluyen metas de despliegue de fibra óptica por todo el territorio para 2014, así como cobertura de fibra óptica de muy alta capacidad para el 2018.

## INDIA

---

### Perfil del País

India es el segundo mercado de las telecomunicaciones a nivel mundial. Se espera que la infraestructura de telecomunicaciones en este país aumente a una tasa anual de crecimiento del 20 por ciento durante el periodo 2008-2015.

La **Autoridad Reguladora de Telecomunicaciones de la India (TRAI)** es un organismo de derecho público creado por la Ley de 1997 para la regulación de las telecomunicaciones y la radiodifusión y verifica el cumplimiento de los términos y condiciones de las licencias de los proveedores de servicios y tiene facultades para regular las tarifas de interconexión. TRAI también hace recomendaciones, ya sea suomotu o a solicitud del licenciatarario.

La India ha logrado una notable cobertura nacional, el 99% de la población tiene alguna forma de acceso a un teléfono. Lo anterior, ha sido posible por una fuerte inversión en infraestructura de telecomunicaciones en la última década, además de una serie de iniciativas claves de regulación que se han combinado.

### Participantes

#### -Autoridad Reguladora de Telecomunicaciones de la India

Dr. Vijayalakshmy K Gupta, Comisionada. Autoridad Reguladora de Telecomunicaciones de la India, TRAI.  
Thomas Varghese, Asesor adjunto, TRAI.  
Sanjeev Banzal, Asesor TRAI.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza  
Comisionado Fernando Borjón Figueroa  
Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Tema principal: Lecciones aprendidas en el fomento a despliegue de infraestructura y estrategia nacional de banda ancha.

Está en marcha un ambicioso plan de banda ancha pública en la India con metas hacia 2016 el cual contempla, entre otros componentes:

500,000 kms. de fibra óptica adicional para cubrir todo el territorio de la India, con financiamiento a través del fondo de obligaciones para cobertura universal, conformado

con aportaciones de los operadores. Esta red es conocida como National Optical Fibre Network<sup>1</sup>.

Esta red dorsal deberá dar acceso compartido a todos los operadores en condiciones no-discriminatorias. En cuanto a obligaciones de cobertura, el regulador establece condiciones de cumplimiento a un año, 10% de cumplimiento y a 3 años -50% de cumplimiento, con sanciones claras y , de acuerdo con la información que TRAI compartió con el IFT, vía electrónica. La métrica de capacidad para sus planes de cobertura universal para sectores prioritarios (educación y salud): 100Mbps para hospitales, escuelas y aldeas en zonas de vulnerabilidad socio-económica.

Trabajan ahora en definir criterios y mecanismos para el tendido de fibra y su disponibilidad mediante la coordinación con empresas de distribución eléctrica, sea a partir de un pago a éstas por poner a disposición del gobierno su fibra oscura o mediante obligaciones ad-hoc; esto se prevé que ocurra después de las próximas elecciones nacionales.

Experiencia de India con la transición a la TDT y el dividendo digital: India está muy avanzada con el apagón analógico (100% en las principales ciudades) terminan este año. TRAI ofreció compartir estudio sobre penetración de TV restringida. La India no dio apoyo alguno en equipos receptores para la transición a la TDT. Destaca que cuentan con el mayor sistema de Televisión abierta vía satélite en el mundo, con más de 500 canales abiertos. Como se observa, la política de TDT en la India parte de ofrecer el servicio por diversos medios y dejan a la población la responsabilidad de contar con los equipos de recepción, que son de bajo costo, en este sentido la penetración de la TDT no se prevé como alta, menor al 70%. Con base en ello han obtenido el dividendo digital de la banda de 700 MHz.

Por último se destacó que han agilizado el proceso de portabilidad numérica a tiempos máximos de una semana y que los costos de transacción y de sus equipos son bajos gracias a sus economías de escala.

---

<sup>1</sup> [http://www.itu.int/ITU-D/asp/CMS/Events/2012/ITP2012/K\\_Kminocha\\_Broadband.pdf](http://www.itu.int/ITU-D/asp/CMS/Events/2012/ITP2012/K_Kminocha_Broadband.pdf)  
<http://www.bbnl.nic.in/content/page/national-optical-fibre-networknofn.php>

## ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

---

### Perfil del País

La base de suscriptores móviles en Estados Unidos se aproxima a 354 millones. Aunque el crecimiento se ha desacelerado en consonancia con los niveles de alta penetración, los datos móviles utilizados siguen siendo significativos, es decir los ingresos por tráfico de datos continúan creciendo constantemente.

La FCC regula las comunicaciones interestatales e internacionales por radio, televisión, satélite y cable. Es la autoridad de los Estados Unidos que aplica la ley de comunicación, y emite regulación y habilita mediante licencias a operadores. Entre sus principales atribuciones se encuentra la de promover la competencia, la innovación y la inversión en servicios de banda ancha, el apoyo a la economía del país, garantizando un marco de competencia adecuado para el desarrollo de la revolución de las comunicaciones y la revisión de los reglamentos en materia de medios. La FCC también es responsable de la gestión y la concesión de licencias del espectro electromagnético para los usuarios comerciales y para los usuarios no comerciales.

### Participantes

#### **-Departamento de Estado y Comisión Federal de Comunicaciones (FCC), E.U.A**

Tom Wheeler, Presidente Comisionado de la FCC.

Embajador Daniel Sepúlveda, Departamento de Estado

Diane Cornell, Consejera Especial, Oficina del Presidente de la FCC.

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

Roberto Martínez Yllescas, Director General

Ante Salcedo, Director General

### Desarrollo de la reunión

Presentación general del IFT y principales retos de cara al mandato de la reciente reforma constitucional, intercambio de puntos de vista (de carácter informal) sobre asuntos de interés común.

Tras una detallada descripción de la Comisionada Labardini sobre los ejes principales de la reforma, el Comisionado Presidente Wheeler se mostró con grandes expectativas e insistiendo en el enorme reto del IFT. Por su parte, el Embajador Sepúlveda mostró preocupación por la red compartida especialmente por aquellas empresas subsidiadas por su gobierno que intentan construir y operar la red, a lo que respondió que hay varios

grupos interesados en competir y que el diseño del proyecto corresponde a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes mientras que el rol del IFT es regulatorio.

El Embajador Sepúlveda mostró además un interés directo (dada su experiencia en procesos legislativos de su país) en el proceso que llevará a la aprobación en México de la legislación secundaria en telecomunicaciones y radiodifusión.

El IFT compartió su preocupación por poner en riesgo las metas de penetración de banda ancha e Internet por una protección desmedida al mercado de contenidos.

Ante la pregunta por parte de Wheeler del estado de los avances para la coordinación en el uso de la banda de 600MHz en la zona fronteriza de ambos países, la Comisionada señaló que había un avance significativo en los últimos meses tras la visita de funcionarios de IFT y SCT a homólogos de la FCC en Washington, D.C. y luego de un silencio de la FCC en este tema durante años, en los últimos meses ambos equipos estaban avanzando pero que ahora tendrían que esperar un poco.

El Presidente de la FCC tomó nota del ofrecimiento de colaboración hecho durante la visita de otra delegación de la FCC al Pleno del IFT en la Ciudad de México, en enero, ante lo cual la Comisionada sugirió que un área que sería muy valiosa sería la tocante a su experiencia en valuación de espectro para licitaciones; concretamente poder escuchar a su experto decano en la materia Evan Kwerel, a quien ofreció instruir para ponerlo en contacto con el IFT.

Diane Cornell dijo que también están en un proceso de rediseño de sus procesos internos para hacerse más eficientes y simplificar la labor regulatoria mediante “open government standards”.

En el tema relativo a la banda de 600 MHz la delegación mexicana realizó un balance de los antecedentes del caso entre México y los Estados Unidos. La relación fue positiva y el Embajador manifestó su conformidad con lo comentado, por los avances que se han tenido respecto a la transición a la TDT y dado el interés en la obtención del segundo dividendo digital.

## ISRAEL

---

### Perfil del país

El mercado de las comunicaciones de Israel se caracteriza por cambios tecnológicos y estructurales, grandes inversiones y rápido desarrollo. Las telecomunicaciones se convirtieron muy pronto en una prioridad de Israel, por razones políticas y sociales.

El **Ministerio de Comunicaciones** abarca una amplia y diversificada gama de actividades. Sus responsabilidades incluyen: la formulación de la regulación y la política de telecomunicaciones, el desarrollo de las infraestructuras de telecomunicaciones, la supervisión de Bezeq y otros proveedores de servicios de telecomunicaciones, la supervisión de la Autoridad Postal, la gestión del espectro electromagnético, regulación y supervisión de los servicios de televisión por cable.

### Participantes

#### **-Ministry of Communications**

Avi Berger, Director General at Ministry of Communications

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionado Fernando Borjón Figueroa  
Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Intercambio de puntos de vista sobre política y regulación para favorecer el despliegue de infraestructura de banda ancha, así como los procesos y procedimientos que se han seguido en temas de radiodifusión en específico en el tema de transición digital terrestre (TDT), asimismo se abordaron puntos importantes acerca de la multiprogramación y sus bondades en Israel.

El contacto con el regulador de Israel abrió un panorama general en las circunstancias similares por las que ambos países atraviesan.

Sin duda dicho encuentro fortaleció criterios regulatorios que en su momento podrán ser utilizados en beneficio del sector de telecomunicaciones y radiodifusión en México.

Se comentó sobre el dividendo digital y el proyecto de red compartida en la banda de 700 MHz de México.

Es notable considerar que Israel cuenta actualmente con 5 canales de televisión y proyectan la licitación de canales de televisión digital, a efecto de que la oferta crezca a 30

canales de programación gratuita, aprovechando la multiprogramación. En este sentido se intercambiaron puntos de vista con México, respecto al proceso de licitación que se proyecta para nuestro país.

Por otro lado el interlocutor se mostró abierto a conocer acerca de la reforma constitucional de México. Al respecto se dejó claro el rol del Instituto así como el de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, lo que contribuyó al posicionamiento del IFT.

## BRASIL

---

### Perfil del País

Con una población de aproximadamente 170 millones de personas, Brasil tiene la mayor economía de América Latina, con un PIB estimado de USD 1,13 billones de dólares. Según datos de Anatel, Brasil cerró el 2013 con 271,1 millones de accesos móviles y 136,450 celulares por cada 100 mil habitantes.

Brasil reporta tener el décimo mayor número de usuarios de Internet en el mundo, y se ha producido un importante cambio de dial-up a los servicios de banda ancha en los últimos años, con tecnología ADSL que representa casi el 80% del mercado de banda ancha.

### Participantes

#### **-Ministerio de Comunicaciones -Anatel**

Maximiliano Salvadori Martinhao, Secretario de Telecomunicaciones, Brasil.

Joao Batista de Rezende, Presidente de ANATEL.

Igor Vilas Boas de Freitas, Comisionado, ANATEL.

Jeferson Fued Nacif, Director de Asuntos Internacionales, ANATEL.

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Temática General, presentación del IFT ante ANATEL e Intercambio de puntos de vista respecto de experiencia reciente en temas regulatorios.

Se profundizó en el tema de la reforma constitucional, los delegados de Brasil se mostraron muy interesados en conocer todos los pormenores y nueva estructura que dota al Instituto de autonomía, presupuesto propio y facultades en materia de competencia económica.

Los delegados del Instituto explicaron de forma amplia la reforma estructural y como se conjuntaron los tres poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial para darle vida a la reforma de telecomunicaciones.

El Comisionado Presidente de Anatel confirmó el compromiso del regulador de Brasil por la defensa de los usuarios y las medidas para garantizar la calidad de los servicios; resaltó

que hace una semana se publicaron nuevos lineamientos en la materia, los cuales completan una serie de medidas que ANATEL ha impulsado en los últimos dos años y medio.

Cabe señalar que GSMA anunció al día siguiente un proyecto conjunto con Brasil para apoyar al consumidor<sup>2</sup>.

Adicionalmente, invitó al IFT a conocer la reciente experiencia de ANATEL (desde hace unos 4 meses) en el lanzamiento de un nuevo mecanismo que gracias a una plataforma en línea, transparenta la información relativa a los contratos entre operadores de redes de transporte y minoristas para uso compartido de infraestructura. El proyecto consiste en formar una canasta de oferta de servicios de todos los operadores, a efecto de vincular oferta y demanda. Comentaron que por el momento, los acercamientos han sido por parte de pequeños operadores. Lo ven como el proyecto de mayor relevancia.

---

<sup>2</sup> <http://www.gsma.com/newsroom/gsma-launches-mobile-services-initiatives-brazil/>.

## ESPAÑA

---

### Perfil del País

El mercado de telecomunicaciones de España es una de las mayores de Europa, representa alrededor del 4% del PIB del país y emplea directamente a unas 67.000 personas. La **Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)** es el organismo de reciente creación, que garantiza la libre competencia y regula todos los mercados y sectores productivos de la economía española para proteger a los consumidores.

En el sector móvil el número de abonados ha caído ya que los clientes abandonan el uso múltiple de la tarjeta SIM. Los volúmenes de tráfico móviles ahora son más bajos que en 2008. Telefónica sigue controlando la mayor parte de la infraestructura nacional y local.

### Participantes

#### **-Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia**

José María Marín-Quemada, Presidente, CNMC

María Fernández Pérez, vice-presidenta, CNMC

#### **-Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Sofia Labardini Inzunza

### Desarrollo de la reunión

La Comisionada Labardini se reunió con el Presidente de esta Comisión formada en noviembre del 2013 y que aglutina a los entes reguladores de telecomunicaciones, energía, transporte y banca para vigilar la libre competencia.

El Presidente en primer término hizo alusión a los grandes retos y oportunidades que ambas instituciones creadas casi simultáneamente tienen, de cambiar la fisonomía de estos mercados. En segundo término subrayó la importancia de que México participe activamente en Regulatel como país clave para el éxito de ese Foro. En ese sentido preguntó si el IFT estará representado en la próxima reunión de los grupos de trabajo de roaming, calidad de servicio y protección al consumidor que se llevará a cabo en Cartagena en marzo. La Comisionada respondió que esa era la idea en coordinación con nuestra Unidad de Política Regulatoria se están haciendo los arreglos necesarios. Enfatizó que BEREC estará dando asistencia a Regulatel para que sea más eficaz y transparente y se comentó que justo ese era el reclamo de México cuando accedió a reconstituir el foro a finales del 2013.

Además de ello, el Presidente Marín planteó la posibilidad de una serie de intercambios, seminarios o incluso programa de intercambios de personal por dos o tres

meses en temas de competencia de las telecomunicaciones que serían fructíferos para ambas instituciones.

## **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

---

**Presidente: Luis Alberto Moreno**

El Banco Interamericano para el Desarrollo (BID) otorga financiamiento para desarrollo a países de América Latina y el Caribe para reducir la pobreza y la desigualdad. Además de proporcionar préstamos, ofrece donaciones, asistencia técnica e investigaciones.

Los accionistas del BID son los 48 países miembros, incluidos los 26 países miembros prestatarios de América Latina y el Caribe, que tienen una participación mayoritaria del BID.

Clientes: Gobiernos centrales, provincias, municipios, empresas privadas y organizaciones no gubernamentales.

Representante del BID con quien se sostuvo reunión:

Antonio García Zaballos, especialista en telecomunicaciones, BID.

Cabe señalar que el Sr. García Zaballos fue moderador en el Panel en el que participó el Comisionado Borjón y además participó en Panel de discusión donde intervino la Comisionada Labardini. De acuerdo con la charla que con él sostuvo la Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza, se resume lo siguiente:

El banco está priorizando tres áreas:

- (i) desarrollo de planes de banda ancha y modelos de negocio,
- (ii) apoyo en el diseño e implantación de regulación estratégica y
- (iii) fortalecimiento institucional.

Adicionalmente también el BID apoya en el financiamiento de estudios de factibilidad y su implementación.

Destaca que se encuentra trabajando con SCT para el tema del Plan Nacional de Banda Ancha, en el que también interviene Analysis Mason. El Sr. García Zaballos destacó que el BID tiene interés en identificar áreas de colaboración con el IFT; para lo cual le gustaría sostener una reunión con funcionarios del IFT en la Ciudad de México. La Comisionada ofreció facilitar dicha reunión en cuanto tuvieran las fechas de visita a México.

# Participación en foros

---

## Conferencia Magistral.

---

### Hacia un acceso universal de la banda ancha en México, Keynote Speaker: Comisionado Fernando Borjón

---

#### Enlace programa ministerial:

<https://drive.google.com/file/d/0B6KUf5sIXRGUQzJwR1oxYkVUSVvk/edit?usp=sharing>

#### Tema General:

Proporcionar un contexto de la reforma Constitucional en México, el impacto de IFT y los planes y las consecuencias objetivas de la red LTE en México, particularmente en lo referente al logro de la banda ancha móvil asequible para los ciudadanos de todo el país.

Este discurso está publicado en la página de internet del IFT

<http://www.ift.org.mx/iftweb/informacion-general/discursos/?postIdP=3>

*Keynote: Towards ubiquitous mobile broadband in Mexico*

*Commissioner Fernando Borjón*

*Good morning ladies and gentlemen, it is a great **honor** to be here and share with you the most important telecommunications reform in the history of Mexico.*

*Mexico is a country formed by more than **115 million people**, is a stable economy and is pursuing to increase its economic growth.*

*During 2013, Mexico **adopted structural reforms** in multiple fundamental areas; some of them are focused on increasing investments and **unleashing the economic potential** of Mexico through the **elimination of barriers**.*

*The Reform of Telecommunications is a **fundamental part** of these structural reforms.*

*The government and all the political actors in Mexico have **acknowledged the existence of a competition problem** that has limited the growth of the telecommunications sector.*

*Under this diagnosis, the Reform of Telecommunications has been established at the **highest legal level, the Constitution**, to grant the necessary strength for these changes to happen.*

*This reform created an **independent regulator**, the Federal Telecommunications Institute, the IFT, that is an autonomous constitutional organism with **full power to regulate** telecommunications and broadcasting, including **all related competition issues**.*

*One of the most important actions that the Institute is currently **undertaking** is to determine the **preponderant economical agents** in the telecommunications and broadcasting sectors. This concept was established in the Constitution as a **fast track mechanism to impose asymmetric regulation**, aiming at leveling the playing field.*

*According to the Constitution, **asymmetric regulation** could include measures related to information, supply and **quality of services, exclusive agreements**, and restrictions on the use of terminal equipment between networks, **infrastructure** and tariffs.*

*Asymmetric regulation will remain in force **until competition conditions prevail** in the telecommunications market as established by the **independent regulator**.*

*The Institute has also to take actions to **effectively unbundle the local loop** of the preponderant agent in telecommunications. These measures could include tariffs regulation as well as technical and quality standards, among others.*

Another issue that is fundamental to assure competition in these sectors is to **grant access to free over-the-air television content**. This measure has been defined as **Must Offer** and is a **guarantee that broadcasters will allow free access to their contents** when those are being retransmitted in their coverage area.

As a concurrent measure for Must Offer, **Must Carry** has also been established as an obligation for **pay-tv services** to retransmit this signal **without charge to their users**.

It is worth saying that free access to TV content **can only be granted to those economic agents** who have not been identified as preponderant or with dominance in any market, and that this sort of measure **will remain until effective competition prevails**.

Another action established in the Reform of Telecommunications to **foster competition**, is the **auction of two digital television networks**. This measure, together with the Must Carry obligation and the **growth of broadband**, increases the alternatives to **guarantee that content will reach the public by multiple means**.

It is worth to observe that this **new TV networks** are planned within the framework of a **Spectrum Management Policy**, focused on obtaining a **second digital dividend** in the future, whilst **achieving efficient use of this valuable asset**.

Nevertheless, in this moment **Mexico is in a privileged position** to obtain the **first digital dividend in the 700 MHz band**, even before the completion of **digital switch over**.

For this reason, the Reform of Telecommunications established the **deployment of a wholesale network in the 700 MHz band**, as one of the most important projects to be implemented by the **Ministry of Communications and Transports**. This project has the objective to **achieve effective public access to broadband and telecommunications services**.

**The deployment of the wholesale network** should begin by the end of this year and **should be operating by 2018**. This network will use **90 MHz of the 700 MHz band following the APT plan and will probably be based on LTE**. This network will also use the resources of the **fibre optic backbone network** that has already been deployed by the government, as well as other **government facilities** that are helpful for the implementation of the project.

Let me **emphasize** that, whilst the wholesale network may include **public-private investments**, the Reform has **eliminated this barrier allowing for foreign investments to go up to 100%**.

The **wholesale network services** will be provided to operators and **retailers of telecommunications networks**, under non-discriminatory conditions and competitive prices. In this model, the operators that use the network **will have to offer themselves the same conditions obtained from the wholesale network, to other operators**.

The Reform of Telecommunication has also established the need to define a Digital Inclusion Policy, which considers **government goals of expanding the coverage of broadband to at least 70% of households and 85% of small and medium industry**.

On this subject, the role of the **Federal Telecommunications Institute** is to **guarantee that competition is fostered** by the deployment of the wholesale network, therefore **competitive neutrality** will be **our guiding principle** to establish the required regulatory measures for this network.

Ann (Bouverot) has just talked about the issue of available frequencies to increase competition and the price of spectrum. Let me tell you that we are analyzing the available spectrum with frequencies such as 1.7-2.1 GHz and the 2.6 GHz band, among others.

On the matter of price, the Reform of Telecommunications has established that the Regulator is responsible of establishing the spectrum price taking into account the non-binding opinion of the Executive Power.

The Reform has also established that spectrum is granted through public auctions that assure the lowest prices to the final user. It was also determined that the price of spectrum cannot be the only factor to determine the auction's winner.

All of these actions represent a **historic opportunity** to achieve an accelerated growth in telecommunication services through the use of **advanced technologies and regulatory policies**. At the same time we must encourage that this **growth is granted**, not only in major cities but also all over the country, through **certainty for long term investment**.

The Reform of Telecommunication is focused on **increasing competition**, resulting on **better services that function as enablers** for Mexico's economic growth. This way, the **Constitutional mandate of granting access to ICTs, broadband services and Internet to the public will be fulfilled** whilst **ubiquitous mobile access is in route for the future**.

**Thank you**

## Cumbre de América Latina

---

### Panel de discusión participación del Comisionado Fernando Borjón.

---

**Enlace programa ministerial:**

<https://drive.google.com/file/d/0B6KUf5sIXRGUYTBOTG1WUklITWs/edit?usp=sharing>

**Tema General:**

Regulación de móvil para el valor social y económico a largo plazo

Los gobiernos de América Latina reconocen que el móvil de las telecomunicaciones juega un papel central en el desarrollo y la competitividad económica de la región. Sin embargo, a menudo se llevan la mano dura en la regulación del sector, mientras que la aplicación de altas tasas de impuestos específicos de la industria, no siempre conducen a los mejores resultados para los ciudadanos. Esta cumbre regional analizó las decisiones que los gobiernos pueden hacer para crear un entorno favorable a la inversión para el sector de telefonía móvil, y la proyección de cómo es probable que se forma por los diferentes enfoques de las políticas de la industria móvil en América Latina. El evento destaca porque es el único que se lleva a cabo en español y/o portugués.

#### Panel discussion

#### What is government's role in supporting the long-term health of the sector?

**Moderator:**

Antonio García Zaballos, Lead Specialist on Telecommunications, Competitiveness and Innovation Division, Inter-American Development Bank

**Panel speakers**

S.E. Maximiliano Martinhão, Secretary of Communications, Brazil  
Daniel Bernal, Director Adjunto de Asuntos Regulatorios, America Móvil  
Santiago Fernández Valbuena, Chairman and CEO, Telefónica Latin America  
Maryleana Méndez Jiménez, President of the Council, SUTEL, Costa Rica  
Luis Fernando Borjon, Commissioner, Federal Telecommunications Institute (IFT), Mexico

En el panel el Comisionado Borjón destacó la necesidad de eliminar barreras para la competencia en el sector y favorecer el crecimiento de la infraestructura, en especial en el despliegue de torres de transmisión. Se destacó el hecho de que evitar una sobrerregulación del sector e intervenir sólo cuando es necesario. Adicionalmente se comentaron aspectos de la reforma de telecomunicaciones, destacando la autonomía Constitucional del Instituto Federal de Telecomunicaciones, lo que define como un

Regulador Independiente con facultades en Telecomunicaciones, Radiodifusión y los aspectos de Competencia relacionados. Asimismo, se destacó la importancia del proceso que lleva a cabo el Legislativo para contar con una nueva ley convergente, pues ella será el garante definitivo para las inversiones de largo plazo.

Existe una posición por parte de GSMA y representantes de la industria para evitar que los indicadores de calidad se vuelvan elementos para la imposición de sanciones. No obstante se reconoce su importancia para que el público conozca la diversidad de servicios y su desempeño y se impulse un entorno de competencia para que el usuario determine el operador que resuelve sus necesidades de servicios.

El representante de Telefónica manifestó su reserva en cuanto a intentar nuevos modelos para impulsar el desarrollo de la banda ancha, consideran que la experiencia de Australia al respecto no fue positiva.

## Panel de Discusión convocado por Alcatel-Lucent

---

### Retos hacia una Sociedad Hiperconectada. Participación Comisionada Adriana Labardini

---

#### Participantes:

Comisionada Adriana Labardini, IFT.  
Gabrielle Gauthey, VP global de asuntos de gobierno, Alcatel-Lucent.  
Sonia Jorge activista de Affordable Internet Alliance  
Embajador Daniel Sepúlveda, Departamento de Estados, E.U.A.  
Dr. Diego Molano, Ministro de TI y Comunicaciones de Colombia.  
Jean Philbert Nsengimana, Ministro de Comunicaciones, Ruanda.  
Abdoulkarim Soumaila, Secretario General de la Union Africana de Telecomunicaciones  
Antonio García Zaballos, Especialista senior en TICs, BID.  
Lloyd Gallegos, Especialista Senior en TICs, Banco Mundial.

#### Desarrollo del Panel:

El Ministro de Ruanda describió cómo el proyecto de red abierta de infraestructura de banda ancha en este país tendrá como efecto neto la expansión en su país del mercado de telecomunicaciones en su conjunto, con los beneficios que ello tiene para todos los actores que en éste participan.

Posteriormente, el Ministro Molano rescató lecciones aprendidas en Colombia sobre el rol de la política pública y la regulación:

Tanto mercado como sea posible, tanta regulación como sea necesario.

- Foco en la oferta, pero también en la demanda de TICs para crecer el pastel, mediante la colaboración público privada, a fin de generar economías de escala; el gobierno puede ayudar con medidas tendientes a bajar el capex del sector privado para desarrollar el ecosistema digital; dado que el valor del internet aumenta con cada nuevo usuario.

La Comisionada Labardini resaltó la importancia clave que tiene el habilitar la oferta mediante el impulso a la infraestructura y la competencia, pero sobre todo el impulso de la demanda, no sólo mediante el consumo de TICs sino también por la creación de contenidos y nuevos modelos de negocios para la base de la pirámide.

En dicho sentido, la regulación cumple con un rol estratégico, en la medida en que va más allá de crear un suelo parejo para los competidores en el mercado para acceder a una segunda generación de regulación amigable con el usuario y con los nuevos proveedores

de plataformas y soluciones para la base de la pirámide. Por ello, en México la reforma constitucional requiere de una legislación avanzada que además sea consistente con la autonomía del regulador.

El Embajador Sepúlveda señaló que la estrategia internacional de Estados Unidos en materia de TICs en buena medida se enfoca en habilitar y apoyar el trabajo de los países innovadores (cooperación técnica internacional), así como en el impulso a la réplica de mejores prácticas en el fortalecimiento de la infraestructura global de banda ancha: empoderar a la gente, más que a las instituciones. Los representantes de la cooperación multilateral, BID y Banco Mundial, secundaron la adopción de un enfoque holístico, que incluya oferta y demanda para el desarrollo de una sociedad global hiperconectada.

Posteriormente, en la ronda de preguntas y respuestas a los panelistas, se pidió a los panelistas de sector gubernamental o regulatorio que expusieran sobre la disponibilidad actual de espectro, lo cual confirma el interés internacional que hay en que los países difundan sus planes de espectro, así como las asignaciones que puede esperar el mercado en el corto y mediano plazo. El IFT está trabajando en la reordenación del espectro y análisis de bandas o frecuencias licitables y pronto esperamos difundir la información correspondiente de manera amplia.

# **Reuniones con industria**

---

## AT&T

---

### Perfil de la empresa

Es la empresa de comunicaciones más grande de Estados Unidos. Se cuenta además entre los líderes de la industria en proporcionar un servicio inalámbrico, acceso a internet de alta velocidad, voz local y larga distancia, y publicación de directorios y servicios publicitarios en los EE.UU. También están desarrollando un negocio para incluir servicios de televisión de siguiente generación.

Son reconocidos como uno de los principales proveedores mundiales de servicios de comunicaciones basadas en IP para empresas. También cuentan con la red 4G LTE. También cuenta con la mayor cobertura internacional de cualquier operador de telefonía móvil EE.UU.

### Participantes

#### -AT & T

Jeff Mc Elfresh Presidente AT&T México

Leonard J. Cali: Vice Presidente Senior– Política Pública Global.

Robert W. Quinn, Jr, Vicepresidente Senior, Asuntos Regulatorios

Karim Antonio Lesina, Vice Presidente de Asuntos Internacionales para Unión Europea y America Latina.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Comisionada Adriana Sofia Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Tema General: Reforma Constitucional en materia de telecomunicaciones en México. Se manifestó el interés de ATT en Latinoamérica, existe un gran interés por la regulación asimétrica que habrá que desarrollarse para dar mayor competencia.

Existe un gran interés en la legislación secundaria, y el avance en la regulación de Telecom, no existe ningún cuestionamiento de que fue el momento adecuado para establecer reglas claras acerca del must carry y el must offer; que desde los años 60 ya se aplicaba en EUA. Contar con nueva tecnología para nuevas reglas en cuanto al uso, las condiciones del mercado van cambiando mucho desde los últimos años. De acuerdo con la experiencia de AT&T la dominancia relativa en participación de mercado no implica automáticamente un comportamiento contrario a la competencia; por otro lado, la rapidez del cambio tecnológico también incide en cambios en los modelos de negocio de las empresas, por lo cual, la regulación y la legislación deben ser flexibles.

## ICANN

---

### Perfil de la empresa

ICANN coordina las direcciones IP o identificadores únicos en todo el mundo. Sin esa coordinación, no tendríamos una Internet global. En términos más técnicos, la Corporación de Internet para Nombres y Números Asignados (ICANN) coordina la Internet Assigned Numbers Authority (IANA) funciones, que son los servicios técnicos claves críticas para las operaciones continuas de la libreta de direcciones de base de Internet, el sistema de nombres de dominio (DNS).

### Participantes

#### -ICANN

CEO: Fadi Chehadé, Presidente y Director Ejecutivo de ICANN  
Sally Costerton, Asesora especial del CEO.  
Andrea Becalli, Gerente para Vinculación con Actores para Europa.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Desarrollo de la reunión

Temática General: Presentación de la Reforma Constitucional; intercambio de puntos de vista sobre el debate en torno a gobernanza de internet.

El equipo de ICANN mostró asombro ante el alcance de la reciente reforma constitucional y confirmó que México es pionero, junto con Finlandia, en elevar a rango constitucional y de derecho humano el acceso a TICs y banda ancha.

El CEO de ICANN resaltó que la próxima reunión en Brasil (abril del 2014) sobre gobernanza de internet no pretende abordar asuntos específicos -como en el caso del apartado sobre Propiedad Intelectual y los ISPs del TPP-, en cambio, se enfocará en los mecanismos que hagan viable al sistema multipartita de gobernanza de internet, los cuales promueve ICANN.

Ofreció, además, enviar a la atención de los Comisionados Borjón y Labardini un resumen ejecutivo al respecto, a modo de alentar que ambos participen en la citada reunión de Brasil.

## Global System for Mobile Communications (GSMA)

---

### Participantes

#### -GSMA

Sebastián Cabello: es Director de la oficina regional de GSMA en América Latina, responsable de representar y liderar las actividades de GSMA en la región.

Alexis Arancibia: Trabaja con GSMA desde Julio de 2005 y es responsable por aspectos tecnológicos e iniciativas relacionados con el negocio de las telecomunicaciones móviles.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

Roberto Martínez Yllescas, Director General

**Tema General:** Políticas públicas viables que promuevan el desarrollo eficiente del sector de las telecomunicaciones.

**Temas específicos:** Reforma constitucional en materia de telecomunicaciones en México.

- Agenda regulatoria del IFT.
- La regulación de la Calidad del Servicio
- Visión de la empresa
- Mapa tecnológico
- Banda Ancha
- Mejores prácticas de políticas regulatorias en otros gobiernos.
- Visión empresarial sobre el grado de madurez del ecosistema en la proveeduría para bandas de 700 MHz
- En la reunión se destacó el proyecto de GSMA y Brasil<sup>3</sup> para una mejor atención a las necesidades del consumidor. Comentaron sobre la posibilidad de hacer un acuerdo similar con México en temas de protección al consumidor como los campos electromagnéticos y la salud; los niños y el uso de la tecnología el robo de terminales, la privacidad, entre otros temas. En cuanto a calidad de servicio, GSMA prefiere no abordarla y dejarla a cada operador.

---

<sup>3</sup> <http://www.gsma.com/newsroom/gsma-launches-mobile-services-initiatives-brazil/>

## QUALCOMM

---

### Perfil de la empresa

Qualcomm Incorporated es una compañía mundial estadounidense que diseña, fabrica y comercializa productos digitales y servicios de telecomunicaciones inalámbricos. Tiene su sede central en San Diego, CA, EE.UU., pero cuenta con 157 oficinas en el mundo. Qualcomm ofrece soluciones inalámbricas y da servicios a gobiernos, y a las industrias de transporte y logística, salud, educación, ventas, energía y telecomunicaciones.

### Participantes

#### -QUALCOMM

Rafael Steinhauser, Es responsable de impulsar el crecimiento de 3G CDMA y tecnologías de siguiente generación en la región.

Gabriela Manríquez, Directora Senior de Asuntos Gubernamentales.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General

### Visita Stand

**Tema General:** Reforma constitucional en materia de Telecomunicaciones, nuevas tecnologías y avances en materia de telecomunicaciones.

Se realizó una visita guiada al stand de QUALCOMM, donde se conocieron los últimos avances en materia de telecomunicaciones, que servirán para implementar diversas tecnologías de nueva generación en México<sup>4</sup>. Qualcomm es una empresa que se dedica a la fabricación de circuitos integrados y busca generar innovaciones. Huawei destaca como uno de sus competidores.

Destacaron aspectos<sup>5</sup> de:

- Realidad aumentada,
- Sistemas que permiten sumar las capacidades de diversas bandas del espectro para conformar capacidad de banda ancha para el usuario, incluyendo bandas licenciadas y de uso libre
- Sistemas de administración de redes para convivir en bandas compartidas de uso móvil y satelital,
- Microceldas, spot cells

---

<sup>4</sup> <http://www.qualcomm.com/mwc>

<sup>5</sup> <http://www.qualcomm.com/media/blog/2014/02/24/mwc-2014-qualcomm-booth-demo-highlights>

## CISCO

---

### Perfil de la empresa

Cisco es una empresa global dedicada principalmente a la fabricación, venta, mantenimiento y consultoría de equipos de telecomunicaciones. Sus servicios incluyen:

- dispositivos de conexión para redes informáticas
- dispositivos de seguridad
- productos de telefonía IP;
- software de gestión de red
- equipos para redes de área de almacenamiento.

Entre algunos de los productos y servicios que ofrece Cisco se encuentra los servicios de aplicaciones de red, gestión de sistemas, gestión y automatización de datos, interfaces y módulos, redes ópticas, enrutadores, servicios de seguridad a nivel global.

### Participantes

**Andrés Maz:** es Director Ejecutivo de Política de Tecnología Avanzada en el grupo de Políticas Globales de Cisco y es miembro de Cisco de Brasil y los consejos de México.

#### -Instituto Federal de Telecomunicaciones

Comisionado Fernando Borjón Figueroa  
Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

### Visita Stand

**Tema General:** Reforma constitucional en materia de Telecomunicaciones, nuevas tecnologías y avances en materia de telecomunicaciones.

Se realizó una visita guiada al stand, donde se conocieron los últimos avances en materia de telecomunicaciones, que servirán para implementar diversas tecnologías de nueva generación en México.

En estas demostraciones se demostraron los principios de sumar capacidades de múltiples frecuencias para incrementar los anchos de banda, incluyendo bandas licenciadas y no licenciadas. En este aspecto, se pueden diversificar niveles de capacidad de banda ancha conforme a requerimientos del usuario.

## **ERICSSON**

---

Ericsson es una empresa multinacional de origen sueco que provee equipos líderes en la industria de redes y software, así como servicios de red y operaciones de negocio. De igual manera, incluye productos para las empresas, las plataformas móviles y los mercados potenciales.

Ericsson es el mayor proveedor mundial de redes de telefonía móvil, el líder en el desarrollo y despliegue de sistemas LTE de todo el mundo, Ericsson también continúa la investigación de soluciones innovadoras para el GSM, que todavía presta servicios de voz y datos para los miles de millones de personas.

### **Recepción para Ministros e inauguración del Pabellón de Ericsson.**

---

#### **Participantes del IFT:**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

La Comisionada Labardini asistió a la inauguración del pabellón tecnológico de Ericsson. Ahí conoció a su Director General para México, José Luis Serrato; José Luis Ayala, Director de Relaciones de Gobierno e Industria para América Latina; Javier Camargo, Director para Relaciones de Gobierno e Industria para México y otros funcionarios de la empresa a quienes les expuso, a petición de los mismos funcionarios extranjeros, los nuevos mandatos del IFT y sus nuevas responsabilidades y configuración. No se trató ningún tema o proyecto en particular.

En la visita al pabellón, tuvo la oportunidad de conocer soluciones para la conectividad máquina-máquina vía Internet; micro-celdas para conectividad de banda ancha; soluciones para conectividad en zonas rurales remotas e iniciativas de responsabilidad corporativa en educación y atención a jóvenes en México.

Ahí mismo tuvo ocasión de conocer al Jefe del ente regulador de Suecia y Jefe del Consejo de Reguladores Europeos de Comunicaciones Electrónicas (BEREC), Göran Marby.

Nuevas soluciones para la conectividad máquina-máquina vía internet; micro celdas para conectividad de banda ancha; soluciones para conectividad en zonas rurales remotas e iniciativas de responsabilidad corporativa en educación y atención a jóvenes en México.

## **Visita Stand**

---

#### **Asistentes del Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

Se realizó una visita guiada al stand, donde se conocieron los últimos avances en materia de telecomunicaciones, que servirán para implementar diversas tecnologías de nueva generación en México.

Ericsson reiteró su interés en el mercado mexicano, en el que tienen más de 100 años de presencia. Mostraron apertura en comentar diversos puntos, como los relativos a fusiones en Europa, como el caso de Austria y Alemania.

En este contexto, se realizó una reunión con Phil Defragne de Cullen International que contribuyó a entender mejor estos aspectos relacionados con nuevas inversiones para 4G, impulsar aspectos de competencia y el rol de la Comisión Europea en estos aspectos. Adicionalmente Cullen manifestó interés en realizar eventos en México, en los que considera de importancia contar con cercanía al Instituto por su rol regulador.

## HUAWEI

---

Huawei Technologies Co. Ltd. es una empresa multinacional china fabricante de equipo de redes y telecomunicaciones en China y en el mundo. Su sede principal se encuentra en Shenzhen (provincia de Cantón). Es una empresa privada de alta tecnología que se especializa en investigación y desarrollo (I+D), producción y marketing de equipamiento de comunicaciones y provee soluciones de redes personalizadas para operadores de la industria de telecomunicaciones.

Huawei provee a 35 de los mayores operadores de telecomunicaciones del mundo e invierte anualmente un 10% de sus ganancias en investigación y desarrollo. Cuenta con centros de investigación y desarrollo en China (Shenzhen, Shanghái, Pekín, Nankin, Xi'an, Chengdu, Wuhan), Suecia, Estados Unidos, Irlanda, Colombia, México, India y Rusia. Según Forbes, en 2007 Huawei ya era la sexta empresa líder en telecomunicaciones en el mundo.

### **Asistentes del Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionado Fernando Borjón Figueroa  
Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

### **Visita Stand**

Se realizó una visita guiada al stand, donde se conocieron los últimos avances en materia de telecomunicaciones, que servirán para implementar diversas tecnologías de nueva generación en México.

En este aspecto se observaron aspectos relativos a la operación de la red, celdas, microceldas, proyecciones futuristas hacia 5G, sistemas de administración y equipos de usuario. Huawei<sup>6</sup> ha tenido un fuerte crecimiento en los últimos años y ha ido entrando en diversos rubros de todo el mercado de telecomunicaciones, incluyendo la fabricación de circuitos integrados.

---

<sup>6</sup>[http://www.huawei.com/mwc2014/en/index.htm?utm\\_source=WWW&utm\\_medium=Website&utm\\_term=EN&utm\\_content=banner&utm\\_campaign=MWC2014](http://www.huawei.com/mwc2014/en/index.htm?utm_source=WWW&utm_medium=Website&utm_term=EN&utm_content=banner&utm_campaign=MWC2014)

# Conferencias

---

## APT 700 Seminario de Industria, HUAWEI

---

Domingo 23 de febrero, 2014

### **Asistentes del IFT:**

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza  
Roberto Martínez Yllescas, Director General  
José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

La conferencia fue moderada por Robert Fox, Chief Branding Officer de Huawei Wireless, el seminario destacó los grandes logros alcanzados del Standard APT700. Hasta ahora ha habido 6 licitaciones de espectro, 4 en 2014 y se intentan licitar 20 más.'

Se estima que las redes LTE en 700 Mhz tendrán un impacto de \$1trillon de dólares en PIB para 2020 y creará 1.4 millones nuevos negocios y 2.7 millones nuevos empleos. Los grandes retos operativos para estas redes son eliminar problemas de interferencias con sistemas adyacentes; el costo del espectro y el tiempo requerido para el despliegue de estas redes. Desde un punto de vista regulatorio, el despeje de la banda 700 es un requisito indispensable y la asignación de espectro.

Otros retos importantes son los equipos terminales. A la fecha solo hay dos proveedores de microchips, la falta de un plan definido para carrier aggregation en otras bandas y aun pocos dispositivos terminales a nivel comercial que sean multibanda.

### **REDES LTE**

Hay ya 214 redes APT 700 desplegadas globalmente con 188,000,000 de suscriptores, 1371 dispositivos terminales de 132 PROVEEDORES. 108 tipos de tablets en el mercado. Las bandas más utilizadas hoy día en LTE son 1800, 2100, 2600.

LTE en estándar APT 700 ha sido adoptado ya globalmente por múltiples países, México se unió desde 2012, su velocidad, calidad y cobertura son prometedores, con muy pocos puntos muertos, y ofrece cobertura contigua de 45 MHz en FDD, el modo mas usado.

Una nutrida y rica discusión entre Mike Wright Director de Telstra, Alan Hadden, Presidente de GSA, Yang Chaobin, CMO Huawei con preguntas y respuestas, enriqueció la reunión.

La Comisionada Labardini formuló la pregunta a los ponentes sobre las posibles soluciones técnicas que Huawei u otros operadores visualizan para las potenciales interferencias de bandas adyacentes o bien, como en el caso de la frontera de México con Estados Unidos interferencia entre el standard 700 norteamericano y el APT700 adoptado por México. El Sr. Fox y otros representantes de Huawei reconocieron que no hay aún una solución técnica, pero ofreció formar un grupo especializado en Huawei y la

Alianza APT para discutir soluciones posibles para esta enorme frontera mexicana al que invitarán al IFT.

El CEO de Huawei México, Mark Xue Man, al saludar a la Comisionada Labardini, ofreció que su grupo de expertos estudiarán posibles soluciones técnicas.

## Conferencia Magistral 1, Perspectiva de la industria, estrategia de los operadores móviles

---

### Asistentes del IFT:

Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza  
José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

Los ponentes fueron los CEOs de América Móvil, Etisalat, Singtel, y Telenor,

Expusieron que en la era digital trae como consecuencia la rápida penetración de teléfonos inteligentes, la convergencia de dispositivos y el crecimiento de plataformas global, los cuales obligan a rediseñar el modelo de negocios. Cabe resaltar lo señalado por Daniel Hajj de América Móvil en el sentido de que para ellos no sólo es importante el servicio móvil telefónico, sino también la banda ancha fija y la televisión.

Cabe resaltar lo señalado por Daniel Hajj de América Móvil en el sentido de que para ellos no sólo es importante el servicio móvil telefónico, sino también la banda ancha fija y la televisión.

El marco regulatorio debe de garantizar el retorno de inversiones, señalaron.

## Conferencia Magistral 2, Disrupción, retos del estado del arte del modelo de negocios.

---

### Asistente del IFT:

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

Se expuso que la industria aún está por definir un modelo de negocios relacionado con big data y las finanzas móviles. También se señaló que las redes sociales son esenciales en el modelo de negocios del futuro.

Señalaron los ponentes que la acelerada innovación en el ambiente móvil demanda mayor estímulo para los inversionistas para lo cual es necesario la transformación del negocio

central de los operadores actuales. Resaltaron que se perfilan nuevos retos regulatorios como la regulación de operadores locales como globales.

## Conferencia: Media Unplugged: la oportunidad del video móvil

---

### Asistente del IFT:

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

Se expuso que la televisión es un campo nuevo de competencia, más y nuevas plataformas están impulsando el crecimiento. La audiencia a través de los dispositivos móviles es más diversa

Se están redefiniendo los horarios de mayor audiencia. El comportamiento de los usuarios cuando ve televisión está cambiando, ej, 76% de los usuarios “twittea” cuando ve TV.

## Conferencia Magistral: Renovación de licencias de espectro

---

### Asistentes del IFT:

Comisionada Adriana Sofía Labardini Inzunza

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

### Participantes:

John Giusti ,GSMA

Kamal Shehadi, Chief Legal and Regulatory Officer, Etisalat Group

Goran Marby, Suecia

### Exposición magistral: Renovación de concesiones del espectro para maximizar el bien común:

Göran Marby, Presidente de BEREC y de la autoridad sueca de correos y telecomunicaciones.

Panel de discusión: Experiencias nacionales en renovación de concesiones de espectro:

Daniel Bernal, Director Adjunto de Asuntos Regulatorios, America Móvil

Sunil Kanti Bose, Presidente de la Comisión de Regulación de Telecomunicaciones de Bangladesh (BTRC)

Jose Juan Haro, Director de Asuntos Regulatorios, Telefónica Latinoamérica

Kamal Shehadi, Jefe de Asuntos Regulatorios, Etisalat Group

Oscar Giovanni León Suárez, Director General, Agencia Nacional de Espectro (ANE), Colombia

Alfredo Bullard, especialista en análisis regulatorio y propiedad intelectual ex Presidente del Tribunal de del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de Protección de la Propiedad Intelectual del Perú, INDECOPI.

### **Desarrollo de la Conferencia**

Durante su exposición magistral, Goran Marby subrayó que en el ámbito de renovación de licencias, como en todos los demás, la misión del regulador es la de asegurarse de que los usuarios tengan siempre la posibilidad de elegir entre varias opciones; en esta misión, el regulador hace bien su trabajo en la medida en que logra dejar a todos los actores, 'ligeramente descontentos', toda vez que haciendo bien su trabajo, es imposible hacer feliz a cualquiera, sin perjudicar a alguien más.

En cuanto a la participación de los panelistas, la discusión puso de relieve los criterios aún encontrados de los entes reguladores, frente al punto de vista de los regulados; quienes argumentan que el rápido avance tecnológico impone la desregulación como criterio flexible al que la autoridad debe atenerse para poder alentar la inversión y la cobertura.

## **MARK ZUCKERBERG, MOBILE WORLD LIVE KEY NOTE, GSMA**

---

### **Asistente del IFT:**

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

La participación de Mark Zuckerberg, CEO de Facebook, se centralizó en la compra de Whatsapp por parte de Facebook, que se había realizado días antes que iniciara el Congreso. De igual manera, Zuckerberg explicó que la compra de Whatsapp fue parte de una de las primeras acciones que Facebook llevara a cabo a fin de cumplir su objetivo de conectar a todo el mundo. Motivo por el cual, espera la compra de nuevas compañías.

De este modo, Zuckerberg se enfocó en hablar sobre su proyecto Internet.org cuyo principal objetivo es el conectar a las dos terceras partes de la humanidad y de esta forma contribuir al desarrollo económico y social.

## **SEMINARIO “A GLOBAL MARKET & TECHNOLOGY TRENDS”, ERICSSON**

---

### **Asistente del IFT:**

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

Se asistió a este evento dirigido a los gobiernos y reguladores. Las presentaciones estuvieron a cargo de expertos y directivos de las diferentes áreas de la empresa.

Se identificaron 5 tendencias clave para el 2014: el estilo de vida móvil, la transformación de la industria, las nuevas tendencias de los modelos de negocio, la experiencia del usuario y el desempeño y evolución de las redes.

Se resaltó la creciente demanda por nuevos servicios y aplicaciones de parte de los consumidores, principalmente en áreas como salud, educación, compras, restaurantes, tráfico, etc. De hecho se calcula que la descarga de nuevas aplicaciones incrementará del 30 al 40% mensualmente durante el 2014.

Por parte de la regulación cobran relevancia los planes de banda ancha nacionales, la regulación de la red, la gestión de espectro, la regulación de los medios y del contenido, la protección de datos, la gobernanza de Internet y las políticas de comercio.

También se mostraron las tendencias en cuestión de tráfico de datos, enfatizando el rápido crecimiento del video por Internet, que para el 2019 el tráfico de datos de video será el que demanden entre otros dispositivos, más de 750 millones de PCs y tablets, 5.6 mil millones de teléfonos inteligentes y 8 mil millones de accesos de banda ancha por diferentes medios.

El tema más relevante de este evento fue las presentaciones relacionadas con LTE. Se mencionó el rápido despliegue de redes LTE el cual se duplicó entre 2011 y 2012 y se espera que para el 2019 el 90% de la población mundial estará cubierta con esta tecnología.

Las principales tendencias de LTE son la comunicación de dispositivo a dispositivo, las mejoras de transmisión de los dispositivos, las técnicas de multi-antena, la coordinación Multi-RAT de interfuncionamiento de Wi-Fi , carrier aggregation y nuevas bandas de frecuencias.

En este tema también se mencionó la importancia que tiene la adopción del esquema Asia -Pacífico para banda de 700 MHz, toda vez que por primera vez se está teniendo una banda armonizada casi a nivel mundial por todas los beneficios que esto representará para la industria y los usuarios.

## Virginia M. Rometty, MOBILE WORLD LIVE KEY NOTE, GSMA

### **Asistente del IFT:**

José Guadalupe Rojas Ramírez, Director General

La Presidenta de la Oficina Ejecutiva de IBM enfocó su ponencia en identificar las tendencias y cambios tecnológicos que tienen un impacto significativo en los modelos de negocio a nivel mundial.

Virginia M. Rometty expuso las tres principales tendencias que están remodelando los negocios: el big data, la nube y el compromiso. De esta forma observa que la vida digital está marcando la tendencia mundial, las tecnologías de la información y la comunicación

transforman industrias, los datos “big data” aporta nuevos modelos de negocios, el enfoque hacia la experiencia del usuarios está tomando mayor relevancia para los prestadores de servicio.

Enfatizó la idea de que el “big data” se está convirtiendo en el nuevo recurso nacional ya que la constante creación de datos conlleva a su vez a una mayor ventaja competitiva por parte de las empresas. Sin embargo, para obtener la mayor ventaja del big data, no sólo se necesita realizar el análisis del mismo, sino también su predicción.

En cuanto a la nube, enfatizó la importancia de que las personas se están volviendo dependientes de ésta al subir gran cantidad de videos caseros de todo a la nube por lo que se impulsan las plataformas abiertas y en el futuro cercano la mayoría de las aplicaciones de encontrarán en la nube, lo cual implica un gran cambio en el modelo de negocios.

La ponente mencionó que compromiso, el cual se refiere al entendimiento de los consumidores, cuyas necesidades incluyen la velocidad o rapidez en que obtiene o recibe lo deseado, la personalización, la seguridad y confianza.

Ante este panorama el operador se ve obligado a transformar su modelo de negocios, por ejemplo en el diseño y uso de nuevas aplicaciones y servicios como los OTT, diseño de estrategias colaboración con otros jugadores de la industria, su infraestructura es necesario hacerla IP, jerarquizar los accesos a la nube, mejorar la calidad de servicio.

# Otros Eventos

---

## **Comida de Trabajo con panelistas invitados por Alcatel-Lucent**

---

### **Participantes**

Gabrielle Gauthey, VP global de asuntos de gobierno, Alcatel-Lucent.

Sonia Jorge activista de Affordable Internet Alliance

Embajador Daniel Sepúlveda, Departamento de Estados, E.U.A.

Dr. Diego Molano, Ministro de TI y Comunicaciones de Colombia.

Jean Philbert Nsengimana, Ministro de Comunicaciones, Ruanda.

Abdoulkarim Soumaila, Secretario General de la Union Africana de Telecomunicaciones

### **Asistentes del IFT:**

Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza

### **Temática General**

Esta fue una reunión introductoria para que los invitados al panel de esa misma tarde pudieran conocerse antes de la mesa redonda que organizó Alcatel-Lucent sobre "Los Retos Hacia Una Sociedad Hiperconectada".

En dicha comida, la Comisionada Labardini tuvo la oportunidad de charlar largamente con Sepúlveda y aclarar el status del tema de la banda 600 MHz.

También comentó, que los Estados Unidos han confirmado su participación al evento que sobre Gobernanza de Internet ha convocado Brasil y que está muy claro que el panorama ha cambiado y que tiene que ser una gobernanza multipartita, horizontal y que a los Estados Unidos está en buena disposición de dialogar acerca de dicho cambio con miras a lograr un ambiente armónico para el desarrollo de Internet.

## **Reunión convocada por Judith Mariscal**

---

**Convoca, Judith Mariscal Avilés.** Doctora en Políticas Públicas, por la Lyndon B. Johnson School of Public Affairs, Universidad de Texas en Austin, E.E.U.U. Maestría en Economía y Política Internacional por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE).

### **Participantes:**

Víctor Lagunes. Director General de Tecnologías de la Información. Presidencia de la República.

Daniel Bernal. Director of Regulatory Affairs. América Móvil, S.A.B. de C.V.

Jorge Arreola, Director De Regulación y Relaciones Gubernamentales de Telefónica

Cristina Ruiz de Velazco, Vicepresident of Public Affairs at Nextel México

Mónica Aspe, Coordinadora de la Sociedad De La Información y el Conocimiento,

Jorge A. Juraidini Rumilla, Director General de Telecom

Alfredo Bullard. Ha ejercido en las áreas de Derecho de la Competencia, Regulación Económica, Protección al Consumidor, Propiedad, Responsabilidad Civil Extracontractual, Contratos, Comercio Internacional y Arbitraje

#### **-Asistentes del Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionado Fernando Borjón Figueroa  
Elizabeth Peña Jáuregui, Directora General  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

#### **Temática General**

Políticas públicas viables que promuevan el desarrollo eficiente del sector de las telecomunicaciones. Describir los elementos principales de la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones.

Se comentaron temas relativos al impulso de la Agenda Digital, así como respecto a la transparencia. En el aspecto de transparencia se reiteró que es un compromiso del regulador y que así lo ha venido haciendo, siendo un ejemplo de ello el proceso de Must Carry

### **Cena Ministerial organizada por Telefónica**

---

#### **Participantes:**

Carlos López Blanco,	Director de la Oficina Internacional
Sebastián Urban,	Director de Estrategia de Telefónica Latam
José Juan Haro,	Director Asuntos Regulatorios y Mercado Mayorista de Telefónica Latam
Jorge Arreola,	Director Asuntos Regulatorios y Mercado

#### **Asistentes del Instituto Federal de Telecomunicaciones**

Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza  
Comisionado Fernando Borjón Figueroa

Participaron 80 invitados por Telefónica de nivel ministerial y regulatorio. Dio la oportunidad de intercambiar informalmente puntos de vista e impulsar mayor acercamiento con diversos países. Destacó el caso de Colombia, por conducto de Diego Molano así como el de David Gross, y Robert Pepper, entre otros.

Se comentó sobre la intensa competencia para el puesto de Vicesecretario General de la UIT con 7 candidatos, en tanto sólo hay un candidato para Secretario General de China, el Sr. Zhao, quien es actualmente Vicesecretario general. Asimismo, se comenta sobre la necesidad de fortalecer a la CITEL como un órgano regional representativo.

## **Coloquio “Cambiando Vidas mediante la Innovación Móvil en Países Emergentes”**

---

**25 de febrero, 6:30PM, Museo de Cultura Contemporánea, Barcelona**

### **Participantes del IFT:**

Comisionada Adriana Soffa Labardini Inzunza  
Roberto Martínez Yllescas, Director General

Este Coloquio fue facilitado por la organización ChangeCorp y el Oxygen Group, con auspicio de la UIT y el Ayuntamiento de Barcelona

### **Temática General**

El Coloquio tuvo por objetivo presentar mejores prácticas e innovación en el aprovechamiento de las comunicaciones móviles para el empoderamiento de jóvenes, mujeres y ciudadanía a nivel comunitario.

Destacó la presentación del Reporte sobre Transformación de la Calidad de Vida de las Mujeres mediante la Banda Ancha Móvil, realizado con el apoyo de GSMA y la empresa Qualcomm; así como la reseña del Smart Woman Project (Proyecto Mujeres Inteligentes), apoyado por ChangeCorp.

De acuerdo con la investigación reciente, citada en el reporte, el nuevo ingreso de 600 millones de mujeres y niñas a la economía de internet podría agregar entre 13 y 18 mil millones de dólares al PIB. Visto desde otro ángulo, el acceso a internet móvil tiene un efecto de empoderamiento directo en la vida de las mujeres y niñas, al permitirles desarrollar nuevas capacidades de empleabilidad, emprendimiento y la posibilidad de acceder a nuevas oportunidades de mejora en su nivel de vida, mediante mejore educación y servicios de salud. De manera particular, las mujeres tienen en la conectividad móvil un apoyo clave para hacer compatibles sus actividades productivas dentro o fuera del espacio que define su acción a nivel tanto doméstico como comunitario.

En este contexto son 3 los principales retos para liberar el potencial de las tecnologías móviles para mejorar la calidad de vida de mujeres y en general de la población de menores ingresos: la comprensión o disposición de adoptar las tecnologías por parte de los beneficiarios, el costo de la conectividad y la creación de una oferta flexible que responda a sus necesidades, tal como ellos las perciben. De acuerdo con esto, se mencionaron recomendaciones para estrategias de acción conjunta entre operadores, fabricantes, ONGs y gobiernos. En este último caso, el gobierno puede ayudar generando economías de escala para nuevos dispositivos de bajo costo mediante la política de armonización de espectro a escala internacional.

## Networking

---

- Magdalena Gaj, President of the Office of Electronic Communications, Polonia. Comentó sobre su postulación para el cargo de vicesecretario general de la UIT con miras a la próxima Conferencia de Plenipotenciarios en Corea 2014.
- H.E. Jean Philbert Nsengimana, Minister for Youth and ICT, Ruanda. Destaca el crecimiento de proyectos de fibra óptica y el impulso de este tema como un motor para generar igualdad en la sociedad.
- Joan Obradors, Partner, Analysys Mason. Destacan la experiencia de colaboración que hubo con la extinta Cofetel, en especial respecto al desarrollo del modelo de costos y manifiestan su interés en seguir colaborando.
- John Strand. Manifiesta su apoyo hacia el proyecto de la red mayorista que ve como un proyecto en el que la industria presenta resitencias, más lo considera de gran importancia para el crecimiento de la banda ancha en México y el crecimiento de MVNOs.
- Veena Rawat, GSMA Advisor. Manifiesta su interés por impulsar los trabajos en Citel, en especial por lo que refiere a la banda de 600 MHz e impulsar este tema hacia la Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones 2015 (cabe señalar que su vision de esta banda rebasa a los 600 MHz y va hasta toda la banda de televisión en UHF, desde 470 hasta 698 MHz)
- Ezequiel Domínguez, Contact Latin America Media service de Cullen International S.A., se dio en el marco de la reunión con Ericsson, cuyo principal tema fue un análisis comparativo de temas regulatorios en Europa y la visión general sobre los medios en América Latina.

De igual manera, Cullen International mencionó que al ser México un país que está siendo referencia internacional por los cambios estructurales que se están llevando a cabo en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión, planea realizar su próximo evento anual en México a finales de 2014 y que su deseo es que el Instituto participe activamente, por lo que en su momento harán llegar las invitaciones correspondientes.

- Ulf Pehrsson, Vicepresidente de Relaciones Gubernamentales e Industria y Mikael Halen, Director de Relaciones Gubernamentales e Industria de Ericsson

Reunión informal con Ericsson en la cual manifestó que debido a los importantes cambios en el país desea que el Instituto participe en su evento anual de reguladores como “Keynote Speaker”, el cual se llevará a cabo el 16 y 17 de junio de 2014 en Estocolmo, Suecia. En breve harán llegar la invitación respectiva.

- David A. Wilson, Vicepresidente Senior y Naveen Suri, Vicepresidente de Iconectiv, compañía de Ericsson

Se sostuvo una reunión informal con la compañía Iconectiv, de Ericsson, la cual se manifestó muy interesada en seguir participando en México en el tema de portabilidad, ya que actualmente son los administradores de la base de datos.

## ENTREVISTAS

---

### Excélsior

---

**Periodista:** Alicia Salgado  
Excélsior; Enfoque Financiero en Núcleo Radio Mil

#### **Entrevista al Comisionado Fernando Borjón Figueroa**

**Temas a tratar:**  
Reforma estructural, nuevas reglas de preponderancia  
Must Carry, Must Offer lineamientos.

### GSMA

---

**Entrevistador:** Mauro Accurso  
Communications and Sustainability Manager, GSMA Latin America Director.

#### **Entrevista al Comisionado Fernando Borjón Figueroa**

**Temas a tratar:**

- 1.-What is the role of IFT in the mobile sector?
- 2.-How can today's regulatory choices foster a dynamic and efficient mobile sector in the future?
- 3.-What are the main points of the telecom's reform bill introduced by the administration of Mexican President Peña Nieto?
- 4.-What do you consider the greatest challenge for the provision of mobile services in Mexico for 2014?

### Periódico El Universal

---

**Periodista:** Carla Martínez  
Periódico El Universal

#### **Entrevista a la Comisionada Adriana Labardini Inzunza**

**Temas a tratar:**  
Nuevas reglas de preponderancia y must carry

## Periódico El Universal

---

**Periodista:** Carla Martínez  
Periódico El Universal

### Entrevista al Comisionado Fernando Borjón Figueroa

**Temas a tratar:**

Reforma estructural, nuevas reglas de preponderancia  
Must Carry, Must Offer lineamientos.  
Transición Digital en México, TDT.  
Multiprogramación, acceso a más contenidos

## Notimex

---

**Periodista:** Guadalupe Michaca  
NOTIMEX, TV AZTECA (COMENTARISTA)

### Entrevista a la Comisionada Adriana Labardini Inzunza

**Temas a tratar:**

Multa a Televisa y Megacable: caso Yoo.

## Notimex

---

**Periodista:** Guadalupe Michaca  
NOTIMEX, TV AZTECA (COMENTARISTA)

### Entrevista al Comisionado Fernando Borjón Figueroa

**Temas a tratar:**

Reforma estructural, nuevas reglas de preponderancia  
Must Carry, Must Offer lineamientos.  
Transición Digital en México, TDT.  
Multiprogramación, acceso a más contenidos

## Agencia Española de Noticias (EFE)

---

**Periodista:** Emilia Pérez

### Entrevista a la Comisionada Adriana Labardini Inzunza

**Temas a tratar:**

Reforma Constitucional en telecomunicaciones.  
El rol del IFT para equilibrar la competencia.

## Enfoque Financiero

---

**Periodista:** Alicia Salgado

Excélsior; Enfoque Financiero en núcleo radio mil; comentarista en TV Azteca

### Entrevista a la Comisionada Adriana Labardini Inzunza

**Temas a tratar:**

Impresiones del MWC 2014 y participación en el Foro: Retos Hacia una Sociedad Hiperconectada, convocado por Alcatel-Lucent.  
Reforma constitucional: Espectro de 700 MHz en la Red Compartida  
Estrategias para el despliegue acelerado de la banda ancha: la perspectiva desde el lado de la demanda, más allá de la infraestructura.

## Enfoque Financiero

---

**Periodista:** Alicia Salgado

Excélsior; Enfoque Financiero en núcleo radio mil; comentarista en TV Azteca

### Entrevista al Comisionado Fernando Borjón Figueroa

**Temas a tratar:**

Impresiones del MWC 2014, implementación y beneficios para México  
Reforma estructural, nuevas reglas de preponderancia  
Must Carry, Must Offer lineamientos



INSTITUTO FEDERAL DE  
TELECOMUNICACIONES

## Conclusiones

---

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, participó de forma activa en el Congreso Mundial de Telefonía Móvil y en el Programa Ministerial que organiza GSMA, que tuvo lugar del 23 al 28 de febrero de 2014, en Barcelona, España, comunicándose oportunamente las acciones a realizar mediante un comunicado de prensa del Instituto que transparentó el proyecto de agenda de trabajo a realizar, así como los servidores públicos involucrados en la misma

Con la participación en estos eventos se cumplió con los principales objetivos de representación del IFT a efecto de generar vías de cooperación o áreas de influencia conjunta en asuntos globales con otros reguladores. Es de destacar que se tuvieron tres participaciones directas en el evento, dos en el Programa Ministerial y una más en el marco del Congreso. Con estas participaciones se posicionó ante diversos gobiernos, empresas y organizaciones al IFT como un regulador independiente y se destacaron las virtudes de la reforma de telecomunicaciones, observándose un gran interés por México debido a su potencial de crecimiento.

Existen diversos temas a seguir como son los que se desprendieron de las reuniones con el BID y Cullen, así como las que corresponden a las Conferencias de Plenipotenciarios, Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones, la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones y el Foro Mundial de Reguladores. Lo anterior sin perjuicio de impulsar un mayor intercambio con la Comisión Europea en cuestiones relacionadas con telecomunicaciones y competencia.

Asimismo se logró cumplir con una nutrida agenda que incluyó reuniones bilaterales con entes reguladores y representantes de ministerios de comunicaciones de países prioritarios para la discusión de mejores prácticas en materia regulatoria, directamente relacionadas con la toma de decisiones del Instituto en el corto y mediano plazo. Logrando recabar información y conocimiento especializado para la toma de decisiones en asuntos relevantes al manejo y asignación eficientes del espectro radioeléctrico.

Las diversas conferencias y visitas a los stands permitieron enriquecer las labores de investigación de normas o estándares de equipos y sistemas de telecomunicaciones, los cuales son decisivos para la disponibilidad oportuna de tecnologías en el desarrollo de los servicios y redes de telecomunicaciones en México.

Se observaron algunas de las tendencias tecnológicas con las que se pretende atender la necesidad de mayor ancho de banda por parte de los usuarios, destacando temas como la agregación de frecuencias, incluyendo espectro de uso libre, el uso de micro celdas y aplicaciones para aprovechar frecuencias que presentan limitaciones por convivencia con sistemas satelitales, entre otros aspectos.

Asimismo, se observa la intención de los reguladores europeos por impulsar el desarrollo de las redes de cuarta generación con proyectos que pueden llevar a los países a invertir dinero público en asociaciones público privadas, así como en aceptar una mayor consolidación en la industria, en algunos casos, siempre que se pueda imponer regulación para garantizar condiciones de competencia.

Destaca igualmente que el foro se amplía para incluir a temas como Internet y contenidos dado que ellos constituyen el mayor insumo demandado por los usuarios de banda ancha.

Por otra parte, se corrobora que el evento permite cercanía con los avances tecnológicos de la industria, mantiene un acercamiento con nuestra propia industria que participa en el evento y permite intercambio de ideas con otros reguladores.

Finalmente destaca que la agenda proyectada fue producto de un ejercicio de planeación previa al evento, para obtener el mejor uso del tiempo en la misma. Se corrobora que esta forma de trabajo permitió un desarrollo sistemático del trabajo y es un elemento fundamental para los resultados alcanzados.