

ANEXO 8

Licitación No. IFT-2

INSTRUCTIVO PARA INTEGRAR EL PLAN DE NEGOCIOS

El interesado deberá presentar al Instituto Federal de Telecomunicaciones la documentación siguiente de manera impresa; y los Numerales 1 y 2 en Excel (CD o USB).

1) Usar como formato la Hoja de Trabajo denominada "Descripción del Negocio", en la cual el interesado deberá:

- a) Escribir su nombre donde corresponde;
- b) Indicar su interés en competir por uno a cuatro de los concursos, lo cual debe ser consistente con su(s) Oferta(s) Económica(s);
- c) Indicar la cantidad de satélites con los que presta servicios en México actualmente;
- d) Describir los aspectos más relevantes de su Plan de Negocios, en máximo dos cuartillas;
- e) Incluir las especificaciones técnicas de su proyecto y calidad de los servicios a ofrecer; y
- f) Acreditar su capacidad técnica y administrativa.

2) Usar como formato la Hoja de Trabajo denominada "Progs. Financ. e Inversión", en la cual el interesado deberá asumir el escenario en que gane todos los concursos en los que está interesado en competir (conforme al numeral 1 inciso b, anterior):

- a) Verificar que aparezca su nombre o escribirlo donde corresponde;
- b) Completar los datos y especificar los conceptos que correspondan del Estado de Resultados Proforma;
- c) Completar los datos y especificar los conceptos que correspondan del Programa de Inversiones Anuales;
- d) Completar los datos y especificar los conceptos que correspondan del Flujo de Efectivo Proforma;
- e) Completar los datos y especificar los conceptos que correspondan del Balance General Proforma;
- f) Completar los datos y especificar los conceptos que correspondan de las Estimaciones Financieras con sus observaciones y parámetros de referencia;
- g) Anotar comentarios relevantes sobre las proyecciones financieras; y
- h) Revisar que los conceptos sobre las validaciones básicas se cumplan.

4) El interesado deberá tomar como guía la Hoja de Trabajo denominada "Acreditación Financiera", a fin de acreditar su solvencia económica para desarrollar su proyecto.

Licitación No. IFT-2

Nombre del Interesado:

[Redacted]

DESCRIPCION DEL NEGOCIO (Parte 2 de 2)

[Empty description box]

Licitación No. IFT-2

Nombre del interesado:

ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS A OFRECER

Empty rectangular box for technical specifications and quality of services to be offered.

Licitación No. IFT-2

Nombre del Interesado:

CAPACIDAD TÉCNICA Y CAPACIDAD ADMINISTRATIVA

Acreditar que cuenta con capacidad técnica y administrativa propia o de terceros para ocupar la(s) posición(es) orbital(es) y operar servicios satelitales.

Para lo anterior, podrá identificar las credenciales (experiencia, proyectos, áreas profesionales) de las principales personas físicas o morales (incluidos socios y alianzas, etc.) con quienes se apoyará para ejecutar su Plan de Negocios.

Licitación No. IFT-2
Programas Financiero y de Inversión

Nombre del Interesado: _____

ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA (miles de pesos, sin IVA ni inflación)										
Año de la Concesión	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ingresos totales										
(Especificar los Servicios No Recurrentes)										
(Especificar el Servicio Recurrente #1)										
(Especificar el Servicio Recurrente #2)										
(Especificar el Servicio Recurrente #3)										
(Especificar el Servicio Recurrente #4)										
(Especificar el Servicio Recurrente #5)										
(Especificar)										
Gastos totales										
Gastos de operación										
Gastos de venta										
Gastos administrativos										
Otros gastos operativos										
Resultado operativo										
Depreciación y amortización										
Gastos y productos financieros netos										
Resultado antes de impuestos y PTU										
Utilidades (pérdidas) acumuladas										
Impuestos totales y PTU										
Resultado del Ejercicio										

Licitación No. IFT-2 Programas Financiero y de Inversión

Nombre del Interesado: _____

PROGRAMA DE INVERSIONES ANUALES (miles de pesos, sin IVA ni inflación - inversiones totales no acumuladas)										
Año de la Concesión	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Inversiones totales										
(Especificar tipo de inversión)										
(Especificar tipo de inversión)										
(Especificar tipo de inversión)										
(Especificar tipo de inversión)										
(Especificar tipo de inversión)										
(Especificar tipo de inversión)										

FLUJO DE EFECTIVO PROFORMA (miles de pesos)										
Año de la Concesión	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Efectivo al inicio del ejercicio										
Resultado del Ejercicio										
Depreciación y amortización										
Variaciones en el capital de trabajo										
Inversiones en activos fijos										
Aportaciones de los accionistas										
Variaciones en el financiamiento										
Dividendos										
Flujo de efectivo anual										
Efectivo al final del ejercicio										

Licitación No. IFT-2
Programas Financiero y de Inversión

Nombre del Interesado: _____

BALANCE GENERAL PROFORMA (miles de pesos)										
Año de la Concesión	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Activo circulante										
Efectivo e inversiones										
Cuentas por cobrar y deudores diversos										
Inventarios										
Otros activos circulantes										
Activo fijo bruto										
Satélite(s)										
Centro de control, antenas, enlaces y sistemas										
Inmuebles, vehículos, mobiliario, etc.										
Gastos Preoperativos										
Otros Activos Fijos (<i>sin la Oferta Económica</i>)										
Depreciación acumulada										
Activo fijo neto										
Otros activos (especificar)										
Activo total										
Pasivo a corto plazo										
Créditos a corto plazo										
Acreedores diversos										
Impuestos por pagar										
Otros pasivos circulantes										
Pasivo a largo plazo										
Créditos a largo plazo										
Otros pasivos a largo plazo										
Pasivo total										
Capital social										
Resultado del ejercicio										

Licitación No. IFT-2 Programas Financiero y de Inversión

Nombre del Interesado: _____

Resultado acum. de ejercicios anteriores										
Dividendos acumulados										
Capital contable										
Pasivo y capital contable totales										

ESTIMACIONES FINANCIERAS	Cifra	Observaciones y parámetros de referencia para los cálculos
Valor Terminal a 10 años (miles \$)*		(¿Cuál es la referencia para el valor terminal?)
Tasa de descuento real (%)		(¿Cuál es la referencia para la tasa de descuento utilizada?)
Valor presente neto del proyecto (miles \$)*		
Tasa Interna de Retorno (%)*		

* En la columna denominada "Cifra" incluya la fórmula con la que hizo sus estimaciones.

COMENTARIOS RELEVANTES SOBRE LAS PROYECCIONES FINANCIERAS

Licitación No. IFT-2
Programas Financiero y de Inversión

Nombre del Interesado: _____

VALIDACIONES BÁSICAS		Sí o No	Sí o No
1) Valor Presente Neto mayor a cero		5) Cuadra el Balance General todos los años	
2) Tasa Interna de Retorno mayor a cero		6) Coinciden los Resultados de Ejercicios en el Balance General	
3) Capital Contable positivo todos los años		7) Fueron cumplimentadas las secciones respectivas	
4) Efectivo positivo todos los años		8) Se presentan impresiones y el archivo en Excel	

Guía de Acreditación de Capacidad Financiera

El Instituto Federal de Telecomunicaciones requiere que los Interesados que pretendan obtener concesiones, presenten documentación que acredite la capacidad financiera necesaria para desarrollar sus proyectos al menos para los primeros tres años de la concesión, de conformidad con los supuestos y estimaciones de sus planes de negocios.

Cabe destacar que para que los documentos sean tomados en cuenta, estos deben demostrar que el Interesado es solvente económicamente.

Alternativas de documentación a presentar (solas o combinadas):

- 1) Original o copia certificada por fedatario público de los estados financieros auditados correspondientes del Interesado (o de uno o más de sus principales socios solventes) del ejercicio anual 2013, los cuales deberán incluir al menos el balance general, estado de resultados y flujo de efectivo, con información comparativa del año anterior (salvo periodo preoperativo), dictamen del auditor externo y las notas respectivas.
- 2) Original de carta de institución financiera sobre las inversiones que actualmente mantiene el Interesado (o de uno o más de sus principales socios), en apego al Modelo de Carta "A" (expuesta más adelante).
- 3) Original de carta de institución bancaria sobre la intención o autorización de otorgar un crédito al Interesado (o de uno o más de sus principales socios), cuyos términos y condiciones sean acordes con el destino propuesto para respaldar el proyecto satelital comprendido en su participación en la Licitación No. IFT-2, en apego al Modelo de Carta "B" (que se muestra más adelante).

Recomendaciones

Es preciso que los documentos se presenten en idioma español, en su caso, traducidos por perito autorizado y apostillados; así como estar expresados en moneda nacional con el tipo de cambio aplicado, su fecha y fuente de información. Lo anterior, a menos que el Interesado justifique por escrito, de manera satisfactoria para el Instituto, por qué no está en condiciones de presentarlos tal como se requiere. El Interesado deberá rotular los documentos que considere contengan información de carácter confidencial.



Modelo de Carta "A"

_____ a ___ de _____ de 2014

INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES
A QUIEN CORRESPONDA
PRESENTE

Por medio de la presente, les informamos que nuestro cliente _____ mantiene inversiones en esta institución del orden de \$ _____ a esta fecha.

Asimismo, les comunicamos que dicho cliente ha sostenido un manejo y administración adecuado de su(s) cuenta(s) de inversiones, por lo que no tenemos inconveniente alguno en recomendarlo para que acredite su solvencia económica por la cantidad antes señalada.

Se extiende la presente a petición de nuestro cliente para los fines que le sean convenientes.

ATENTAMENTE

Firma y nombre del Gerente de la Sucursal, Ejecutivo de Cuenta o cargo equivalente.
Teléfono y dirección.
Hoja membretada de la institución financiera, preferentemente establecida en México.

Modelo de Carta "B"

_____ a ___ de _____ de 2014

INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES
A QUIEN CORRESPONDA
PRESENTE

Les informamos que esta Institución Bancaria _____ [opción 1: tiene la intención de] [opción 2: ha autorizado] otorgar a _____ un crédito por hasta \$ _____, cuyos términos y condiciones son acordes con el destino propuesto para respaldar el proyecto satelital comprendido en su participación en la Licitación No. IFT-2 que el Instituto Federal de Telecomunicaciones actualmente está realizando, toda vez que esta Institución ha llevado a cabo satisfactoriamente la evaluación financiera correspondiente.

Se extiende la presente a petición de nuestro cliente para los fines que le sean convenientes.

ATENTAMENTE

Firma y nombre del Gerente de la Sucursal, Ejecutivo de Cuenta o cargo equivalente.
Teléfono y dirección.
Hoja membretada del banco, preferentemente establecido en México.

